



## INFORME DE EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES SEPTIEMBRE 2025

### Objetivo

El objetivo principal del Plan Anual de Adquisiciones es garantizar la correcta y eficiente utilización de los recursos asignados para la adquisición de bienes y servicios necesarios para el funcionamiento de la entidad. Este informe abarca el seguimiento y evaluación de las actividades relacionadas a las adquisiciones de bienes y servicios realizadas durante el mes de agosto.

### Metodología

Para la elaboración de este informe, se tomaron en cuenta los datos recopilados por el Grupo de Gestión Contractual, es así como la información fue verificada y consolidada para ofrecer un panorama claro y detallado sobre el estado de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones.

### AVANCE EN LA EJECUCIÓN GLOBAL SEPTIEMBRE 2025

No. Procesos estimados	
Septiembre	140
Valor total estimado Septiembre	12,888,699,512 COP

Tabla 1. Consolidado necesidades planeadas para el mes de septiembre.

EN EJECUCIÓN		FIRMADO		SIN RADICAR		CANTIDAD TOTAL	VALOR TOTAL
CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO		
58	2,798,346,504 COP	1	10,400,000 COP	81	10,079,953,008 COP	140	12,888,699,512 COP
41.43%	21.71%	0.71%	0.08%	57.86%	78.21%		

Para el mes de septiembre se ha ejecutado el Plan Anual de Adquisiciones en términos de valor en un 21.71% frente a lo proyectado para el mes. En términos de cantidades un 41.43% es decir según el número de procesos de contratación estimados para el mes de septiembre frente a lo programados para el mes (se aclara que esta ejecución porcentual se expresa con base en el último Plan Anual de Adquisiciones Versión 29 que fue publicado el 26 de septiembre de 2025 y no el primero que fue elaborado por el ministerio).

### Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Comutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020

Página | 1

Tabla 2. Estado actual de las necesidades de contratación estimadas para septiembre

ESTADO	EN EJECUCIÓN		FIRMADO		SIN RADICAR		TOTAL GENERAL	
MODALIDAD	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO
Contratación directa			1	10,400,000 COP	73	3,670,732,246 COP	74	3,681,132,246 COP
Contratación directa Persona Natural	58	2,798,346,504 COP					58	2,798,346,504 COP
Licitación pública					1	1,311,000,000 COP	1	1,311,000,000 COP
Mínima cuantía					5	405,780,164 COP	5	405,780,164 COP
Selección abreviada - acuerdo marco					1	2,692,440,598 COP	1	2,692,440,598 COP
Selección abreviada menor cuantía					1	2,000,000,000 COP	1	2,000,000,000 COP
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>2,798,346,504 COP</b>	<b>1</b>	<b>10,400,000 COP</b>	<b>81</b>	<b>10,079,953,008 COP</b>	<b>140</b>	<b>12,888,699,512 COP</b>

En el consolidado de septiembre se registran 140 procesos de contratación por un valor estimado de 12,888,699,512 COP, de los cuales 58 procesos por 2,798,346,504 COP se encuentran en ejecución, 1 firmado con un valor correspondiente de 10,400,000 COP y 81 procesos por 10,079,953,008 COP permanecen aún sin radicar. Dentro de los contratos en ejecución predomina la contratación directa con personas naturales, con el total de los procesos (58) por 2,798,346,504 COP.

Por su parte, los procesos sin radicar concentran la mayor proporción del valor total, principalmente en modalidades como la contratación directa (3,670,732,246 COP) seguida de la Selección abreviada - acuerdo marco (2,692,440,598 COP), Selección abreviada menor cuantía (2,000,000,000 COP), licitación pública (1,311,000,000 COP) y finalmente la modalidad de Mínima cuantía (405,780,164 COP). Cabe señalar que, en esta etapa, no es posible desagregar si los procesos sin radicar bajo contratación directa se adjudicarán a personas naturales o jurídicas.

*Tabla 3. Procesos de contratación finalizados(ejecución)*

Modalidad / Tipología	Cantidad	Valor
Contratación directa persona natural	58	2,798,346,504
<b>Total general</b>	<b>58</b>	<b>2,798,346,504</b>

Del total ejecutado en el mes de Septiembre la totalidad de los contratos con un aporte financiero de 2,798,346,504 COP corresponde a la modalidad de contratación directa con persona natural

*Tabla 4.Estado actual de las necesidades de contratación estimadas para septiembre por dependencia*

DEPENDENCIA	EN EJECUCIÓN		FIRMADO		SIN RADICAR		TOTAL GENERAL	
DEPENDENCIA	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD	VALOR ESTIMADO	CANTIDAD
Dirección de Desarrollo del Talento Humano en Salud	47,165,000 COP	3					47,165,000 COP	3
Dirección de Epidemiología y Demografía	112,273,690 COP	3					112,273,690 COP	3
Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria	110,000,000 COP	3			480,900,000 COP	12	590,900,000 COP	15
Dirección de Promoción y Prevención	58,690,800 COP	1			1,085,602,200 COP	22	1,144,293,000 COP	23
Dirección de Regulación de Beneficios, Costos y Tarifas del Aseguramiento en Salud	67,200,000 COP	2			72,000,000 COP	2	139,200,000 COP	4
Dirección Jurídica	122,883,334 COP	4					122,883,334 COP	4
Grupo Administración de Servicios de Apoyo Logístico					5,084,121,535 COP	3	5,084,121,535 COP	3
Grupo de Cooperación y Relaciones Internacionales	15,809,400 COP	1					15,809,400 COP	1
Oficina de Gestión Territorial, Emergencias y Desastres	99,000,000 COP	4	10,400,000 COP	1	53,062,690 COP	4	162,462,690 COP	9
Oficina de Promoción social	1,447,350,173 COP	13			1,482,995,022 COP	26	2,930,345,195 COP	39
Oficina Tecnología de la Información y la Comunicación	617,974,107 COP	20			1,581,928,281 COP	9	2,199,902,388 COP	29

---

#### Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020

Secretaría General	40,000,000 COP	1					40,000,000 COP	1
Subdirección de Gestión de Operaciones					102,850,664 COP	1	102,850,664 COP	1
Subdirección de Gestión del Talento Humano					136,492,616 COP	2	136,492,616 COP	2
Subdirección Financiera	60,000,000 COP	3					60,000,000 COP	3
<b>Total general</b>	<b>2,798,346,504 COP</b>	<b>58</b>	<b>10,400,000 COP</b>	<b>1</b>	<b>10,079,953,08 COP</b>	<b>81</b>	<b>12,888,699,512 COP</b>	<b>140</b>

Con corte al 30 de septiembre se refleja un valor total estimado de \$12.888.699.512 COP que estaban proyectados para ejecución durante este mes, distribuidos en 140 procesos, de los cuales 58 se encuentran en ejecución, 1 firmado y 81 aún sin radicar. Se observa que las mayores concentraciones de recursos pendientes de radicar corresponden a la Oficina de Promoción Social y la Oficina de Tecnología de la Información y las Comunicaciones (TIC), que en conjunto representan una proporción significativa del valor total pendiente. En contraste, las dependencias con mayor ejecución efectiva son precisamente estas mismas dos oficinas, junto con la Dirección Jurídica, lo que refleja un avance importante en sus procesos. Por otro lado, el Grupo Administración de Servicios de Apoyo Logístico, la Subdirección de Gestión de Operaciones y la Subdirección de Gestión del Talento Humano presentan únicamente procesos sin radicar, lo que sugiere que sus gestiones se encuentran en fases preliminares o en espera de formalización. En conjunto, el cuadro evidencia un buen nivel de avance general, aunque persisten rezagos en la radicación de contratos que podrían requerir seguimiento administrativo para garantizar la ejecución oportuna de los recursos programados.

*Tabla 5. Dependencias con trámites pendientes por radicar de septiembre*

ESTADO	SIN RADICAR				
	Dependencia	Valor total estimado	%	Cantidad	%
Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria		480,900,000 COP	4.77%	12	14.81%
Dirección de Promoción y Prevención		1,085,602,200 COP	10.77%	22	27.16%
Dirección de Regulación de Beneficios, Costos y Tarifas del Aseguramiento en Salud		72,000,000 COP	0.71%	2	2.47%
Grupo Administración de Servicios de Apoyo Logístico		5,084,121,535 COP	50.44%	3	3.70%
Oficina de Gestión Territorial, Emergencias y Desastres		53,062,690 COP	0.53%	4	4.94%
Oficina de Promoción social		1,482,995,022 COP	14.71%	26	32.10%
Oficina Tecnología de la Información y la Comunicación		1,581,928,281 COP	15.69%	9	11.11%
Subdirección de Gestión de Operaciones		102,850,664 COP	1.02%	1	1.23%
Subdirección de Gestión del Talento Humano		136,492,616 COP	1.35%	2	2.47%
<b>Total general</b>		<b>10,079,953,008 COP</b>	<b>100.00%</b>	<b>81</b>	<b>100.00%</b>



El total de trámites pendientes por radicar durante el mes de septiembre asciende a \$10.079.953.008 COP, distribuidos en 81 procesos. Si bien el Grupo Administración de Servicios de Apoyo Logístico concentra el 50.44% del valor total, este monto corresponde únicamente a 3 contratos, lo que indica que, aunque su participación financiera es significativa, en términos de gestión administrativa no representa una carga elevada.

En contraste, las dependencias con mayor número de procesos pendientes son la Oficina de Promoción Social con 26 procesos (32.10%) y la Dirección de Promoción y Prevención con 22 procesos (27.16%), lo que evidencia un mayor volumen operativo, por otro lado la Oficina de Tecnología de la Información y las Comunicaciones también presenta una participación importante, con 9 procesos (11.11%) que equivalen al 15.69% del valor total, reflejando un impacto relevante tanto en términos técnicos como presupuestales.

En general, los resultados muestran que la mayor proporción del valor pendiente se concentra en pocos contratos de alto monto, mientras que el número de trámites sin radicar proviene principalmente de áreas con un volumen operativo más amplio, lo que sugiere la conveniencia de fortalecer los mecanismos de planeación, seguimiento y priorización para lograr una gestión más equilibrada y oportuna

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Durante el periodo analizado se evidencia un avance significativo en la gestión contractual del Ministerio, con un alto nivel de ejecución y formalización de procesos en las principales dependencias. Sin embargo, persiste un número relevante de trámites pendientes por radicar, lo cual refleja oportunidades de mejora en la gestión administrativa y en la coordinación interdependencias. Si bien el Grupo de Administración de Servicios de Apoyo Logístico concentra el mayor valor económico en procesos sin radicar, este corresponde a un número reducido de contratos, lo que sugiere que el impacto operativo no es proporcional al financiero. Por su parte, dependencias con alto volumen de trámites, como la Oficina de Promoción Social y la Dirección de Promoción y Prevención, presentan una carga administrativa considerable que podría incidir en los tiempos de gestión.

En este contexto, se recomienda fortalecer la planeación y priorización de los procesos contractuales, implementar mecanismos de seguimiento y alertas tempranas que permitan identificar demoras, y optimizar la coordinación entre las áreas técnicas y administrativas para garantizar mayor eficiencia en los tiempos de radicación y ejecución.